

Nach dem Investment eines chinesischen Unternehmens: Wie verändern sich Marken- und Kommunikationsstrategie?

Münchener Gespräche

Berlin, 23. Juni 2022



HAUCK
AUFHÄUSER
LAMPE

“

... als ich vor zwei, drei Jahren in Kreisen von Managern und Unternehmern orakelte, es werde bald eine Zeit kommen, in der sie sich wegen ihres China-Engagements der Öffentlichkeit gegenüber rechtfertigen müssten, wurde ich milde belächelt. Auf die Gefahr hin, der Besserwisserei beschuldigt zu werden, muss ich leider sagen: Ich hatte Recht.

Wolfgang Hirm

”

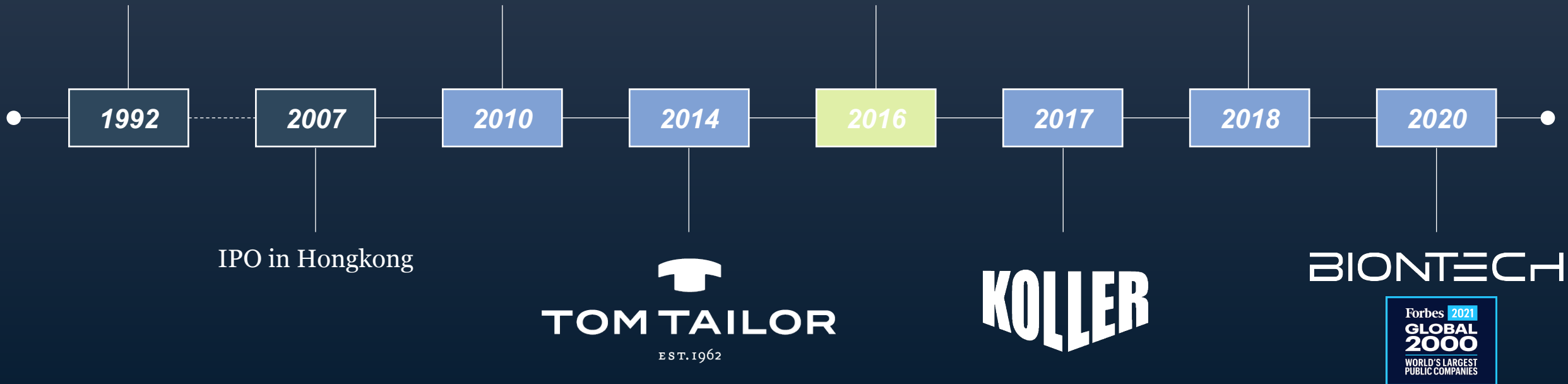
Fosun ist eines der größten Private Equity Unternehmen und investiert weltweit in Unternehmen aus den Bereichen Wealth, Health , Happiness & Intelligent Automation.



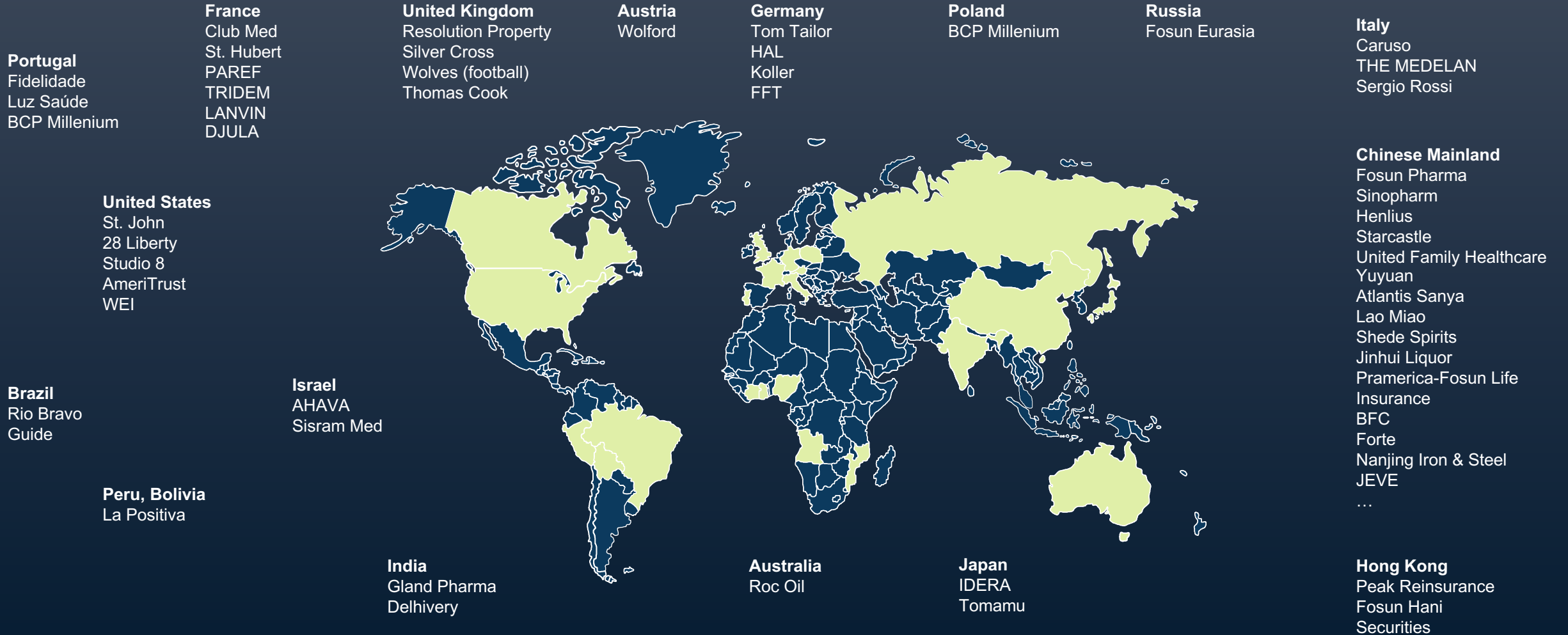
Club Med 


HAUCK & AUFHÄUSER

Einstieg bei Lanvin, Wolford
und FFT Group Fulda



Dabei erstreckt sich das Beteiligungsportfolio von Fosun über den gesamten Globus



Fosun bedient mit Produkten & Dienstleistungen mittlerweile über 1 Mrd. Familien weltweit mit der Vision, ihr Leben in den wesentlichen Bereichen zu verbessern.



>22 Mrd. €

Umsatz



> 1,4 Mrd. €

Nettogewinn



~96.000

Mitarbeiter:innen weltweit



ESG Rating

ESG Rating
MSCI AA
HSI A+

Der Deal-Rationale lag zugrunde, dass Fosun nach China, Portugal und USA auch in Deutschland das „Wealth-Ökosystem“ erweitern möchte, um Synergien zu heben.



- Kauf einer traditionsreichen Marke
- Zugang zum deutschen/europäischen Markt
- Internationale Positionierung im Finanzmarkt
- Einbindung in Fosuns globales Finanzökosystem



- Langfristiger Investor
- Zugang zum chinesischen Markt
- Unterstützung des anorganischen Wachstums
- Internationales Netzwerk



Guo Guangchangs positives Narrativ: neugieriger Philosoph & maßvoller Geschäftsmann

Die ersten Worte in Wolfgang Hirns Buch „CHINAS BOSSE“ (2018): „Wer ist Guo Guanchang?“

- *1967, während der Kulturrevolution (1966-1976)
→ von Entbehrungen geprägte Kindheit
- BA in Philosophie und MBA (Fudan University, SH)
- Schon als Student begann er, Dumplings zu verkaufen, später Medikamente und Versicherungen
- 1992: Gründer und Chairman von Fosun
- Nennt sich selbst *‘China’s Warren Buffett’*
- Auftreten und Glaubenssatz: *„I don’t like extremes, neither in eating and drinking nor in financial investments.“*



Als mittelständische deutsche Privatbank mitten in einem geopolitischen Spannungsfeld.

Mediale Kritik

Die Xinjiang Police Files belegen, wie die Uiguren in der Provinz systematisch unterdrückt, terrorisiert und in Lagern gefoltert werden. (28/05/2022)

Besuch im Schatten der Xinjiang Police Files: Baerbock kritisiert Chinareise von Uno-Menschenrechtskommissarin. 30/05/2022)

Kaum Kritik von UN-Menschenrechtskommissarin nach China-Besuch (29/05/2022)

Positionierung Außenpolitik DE

Baerbock verlangt von China nach „Xinjiang Police Files“ Aufklärung der Vorwürfe. (24/05/2022)

Habeck verwehrt Garantie für Investitionen in Xinjiang / Habeck denkt über Sanktionen nach. (28/05/2022)

Habeck verweigert VW Garantien für Chinageschäft (28/05/2022)

Neuste Stimmen

Jörg Wuttke, Präsident der Europäischen Handelskammer in China, rechnet noch bis mindestens 2023 mit einer wirtschaftlichen Abschottung des Landes. Das verschreckt deutsche Unternehmen sichtbar: Erstmals seit Jahren steigt die Zahl derer, die Investitionen aussetzen. (21/06/2022)

Chinesische Unternehmen profitierten von deutlichen Preisnachlässen, nachdem sich westliche Öl-Konzerne im Zusammenhang mit dem Krieg in der Ukraine vom russischen Markt zurückgezogen hatten. (21/06/2022)

Mercedes holt chinesischen McKinsey-Manager als Chief Strategy Officer (21/06/2022)

Mit Fosun gewannen wir interkulturelle Erfahrungen und innovative Impulse - der Arbeitsalltag hat sich jedoch kaum geändert.



Eintritt in einen globalen, interkulturellen Kontext

Strategische Impulse hinsichtlich Innovation, Technik & anorgan. Wachstum

Deutliche breitere und diffizilere mediale Aufmerksamkeit

Change: Intern wie extern massiv gesteigender Komm.bedarf

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!



HAUCK
AUFHÄUSER
LAMPE

“

No one holds a permanent speed advantage in the market due to the limits of human intelligence and vision. Your advantage comes from your ability to feel the change faster and take decisive action faster.

Guo Guangchang

”